

MAHLE

Driven by performance

Bilanz-Pressekonferenz zum Geschäftsjahr 2006 des MAHLE Konzerns

26. April 2007



Agenda

- Geschäftsumfeld/Automobilkonjunktur

- Geschäftsverlauf im Jahr 2006
 - Umsatzentwicklung
 - Gewinn- und Verlustrechnung/Ergebnisentwicklung
 - Bilanz
 - Investitionen
 - Mitarbeiterentwicklung

- Strategische Akquisitionen

- Technologische Entwicklungen, CO₂ und die globale Erderwärmung

- Ausblick auf das Geschäftsjahr 2007

Weltautomobilproduktion 2005/2006

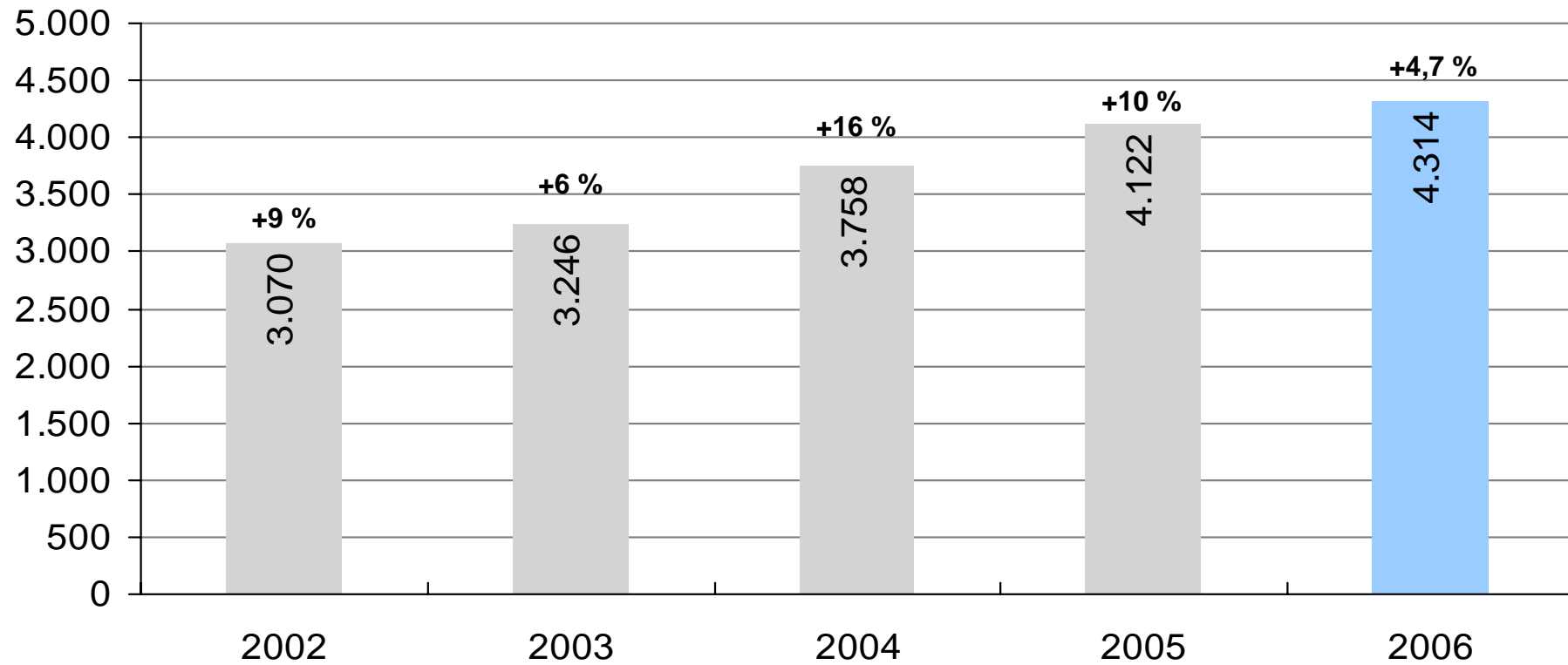
[in 1.000]

MAHLE

Driven by performance

	2005		2006	
	PKW und leichte NFZ	NKW (inkl. Busse)	PKW und leichte NFZ	NKW (inkl. Busse)
Amerika	18.478	755	18.297	813
- NAFTA	15.746	593	15.265	648
- Südamerika	2.732	162	3.032	165
Asien/Pazifik	23.476	1.132	25.589	1.307
- Japan	10.440	360	10.970	406
- China	5.142	500	6.590	575
Europa	20.213	596	20.731	625
- Deutschland	5.583	169	5.667	175
Übrige Welt	1.534	0	1.718	0
Gesamt	63.701	2.483	66.335	2.745

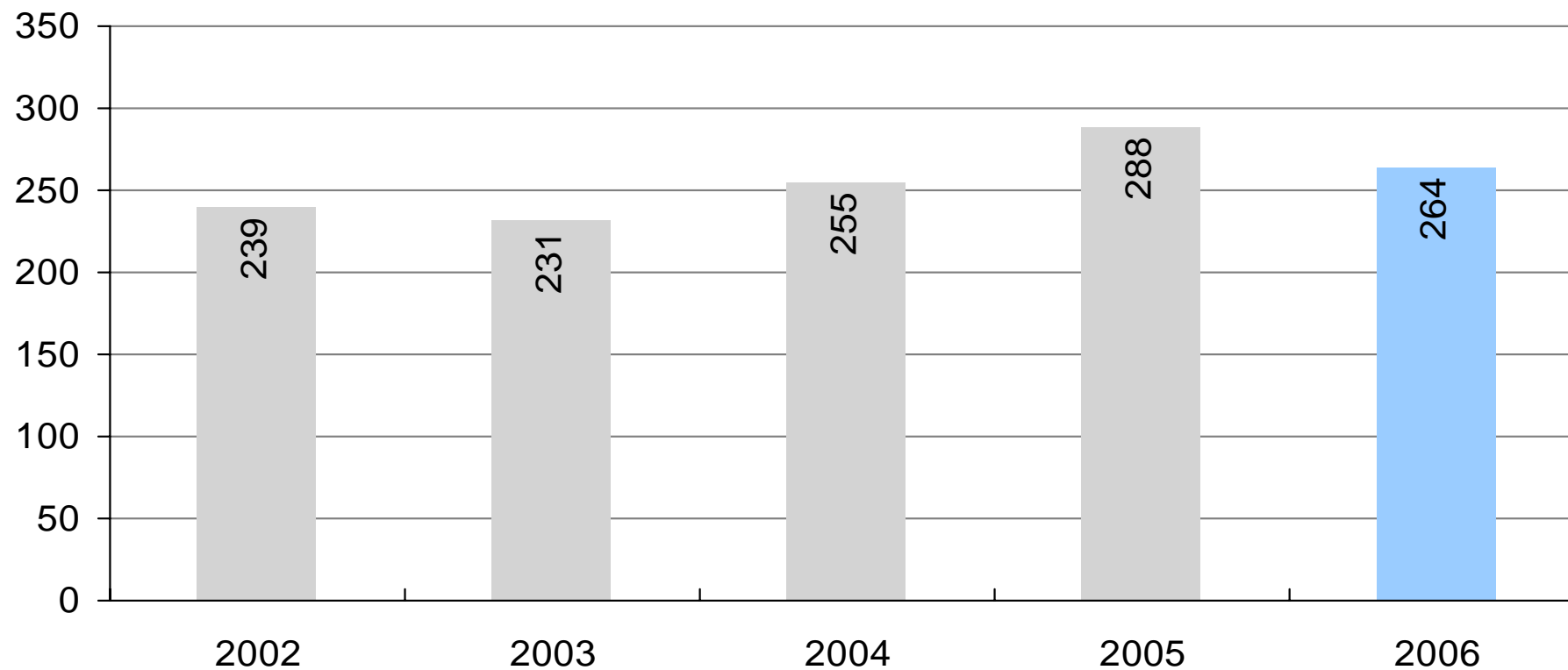
Quelle: Global Insight, März 2007

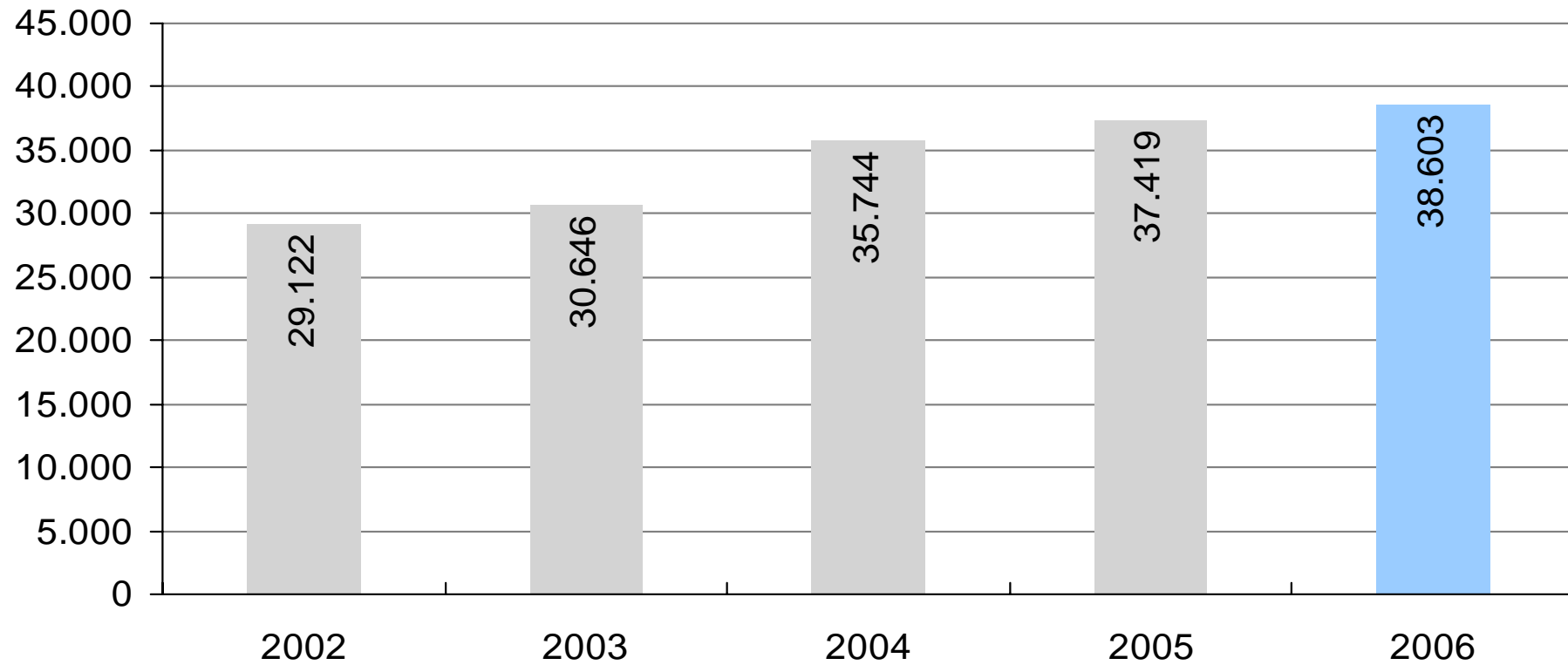


	2005	2006	Veränderung
	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR
Umsatz	4.121,8	4.314,0	192,2
Herstellungskosten zur Erzielung der Umsatzerlöse	-3.161,1	-3.324,8	-163,7
Bruttoergebnis vom Umsatz	960,7	989,3	28,6
Vertriebskosten	-207,3	-221,2	-13,9
Allgemeine Verwaltungskosten	-200,2	-197,8	2,5
Forschungs- und Entwicklungskosten	-218,5	-241,6	-23,1
Sonstige betriebliche Erträge	167,5	141,5	-26,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-161,4	-151,1	10,4
Finanzergebnis	-66,0	-24,5	41,4
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	274,7	294,6	19,9
Steuern	-115,7	-102,8	12,9
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	159,0	191,8	32,8

	2005		2006			2005		2006	
	Mio. EUR	%	Mio. EUR	%		Mio. EUR	%	Mio. EUR	%
Aktiva					Passiva				
Imm. Vermögensgeg.	148,9	4,9	130,9	4,0	Eigenkapital	1.271,4	42,0	1.363,5	41,6
Sachanlagen	1.239,0	40,9	1.235,2	37,7	Pensionsrückstellungen	343,8	11,4	354,5	10,8
Finanzanlagen	16,5	0,5	15,5	0,5	Übrige Rückstellungen	543,3	18,0	528,3	16,1
Vorräte	477,4	15,8	489,1	14,9	Bankverbindlichkeiten	411,3	13,6	554,4	16,9
Forderungen LuL	657,0	21,7	725,2	22,1	Verbindlichkeiten LuL	312,5	10,3	378,5	11,6
Flüssige Mittel (inkl. Wertpapiere)	259,1	8,6	483,4	14,8	Übrige Verbindl.	144,4	4,8	97,6	3,0
Sonstige Aktiva	228,8	7,6	197,5	6,0					
Bilanzsumme	3.026,7	100,0	3.276,8	100,0	Bilanzsumme	3.026,7	100,0	3.276,8	100,0

Entwicklung Investitionen in Sachanlagen
[in Mio. EUR]





	2005	2006
Europa	17.436	17.727
<i>davon Deutschland</i>	8.973	8.850
Nordamerika	3.510	3.650
Südamerika	9.559	9.870
Asien/Pazifik	6.914	7.356
Gesamt	37.419	38.603

MAHLE

Driven by performance

Strategische Akquisitionen



Strategische Akquisitionen

Dana-Motorenteile-Geschäftsfeld

MAHLE

Driven by performance

Hierzu einige Kerndaten:

- Beginn: März 2007
- Produkte: Kolbenringe, Motorlagerschalen, Nockenwellen;
Aftermarket-Geschäft
- Umsatz 2006: ca. 500 Mio. Euro → ca. 670 Mio. US-Dollar
- Produktionsstandorte: ca. 25 in 10 Ländern
- Mitarbeiter: ca. 5.000

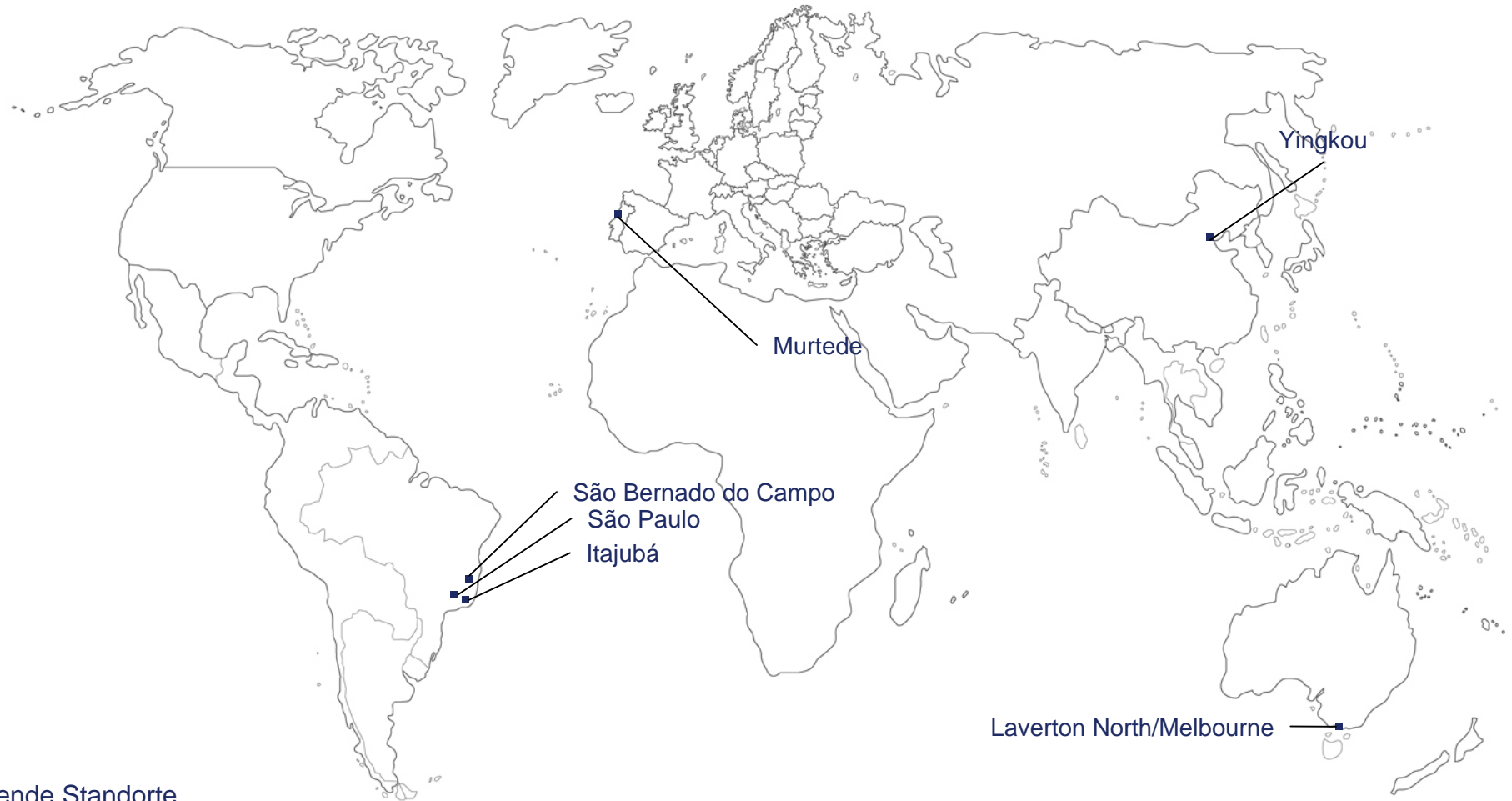


Strategische Akquisitionen

Standorte Produktlinie Zylinderkomponenten (Lagerschalen und Kolbenringe)

MAHLE

Driven by performance



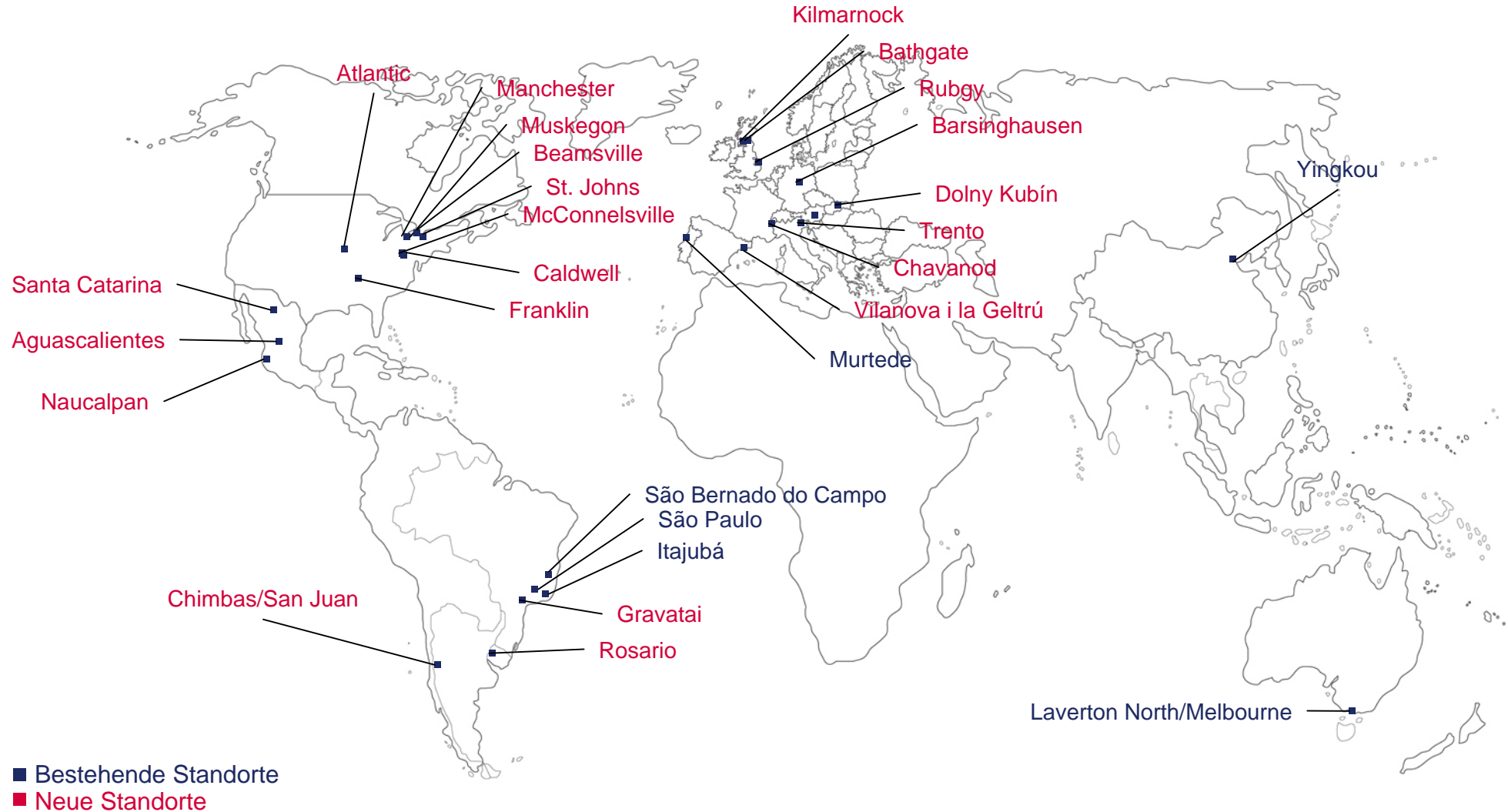
■ Bestehende Standorte

Strategische Akquisitionen

Standorte Produktlinie Zylinderkomponenten (Lagerschalen und Kolbenringe)



Driven by performance



Strategische Akquisitionen

Geschäftsfeld Luftansaugmodule und Luftfiltration des Automotive-Bereichs der Siemens AG

MAHLE

Driven by performance

Hierzu einige Kerndaten:

- Beginn: In der Endverhandlung
- Produkte: Komplette Luftansaugmodule, Luftfiltrationsanlagen und Luftführungssysteme für PKW-Verbrennungsmotoren
- Umsatz 2006: ca. 300 Mio. Euro
- Produktionsstandorte: 5 in 4 Ländern
- Mitarbeiter: ca. 1.000



Strategische Akquisitionen

Standorte Produktlinie Luftmanagementsysteme

MAHLE

Driven by performance

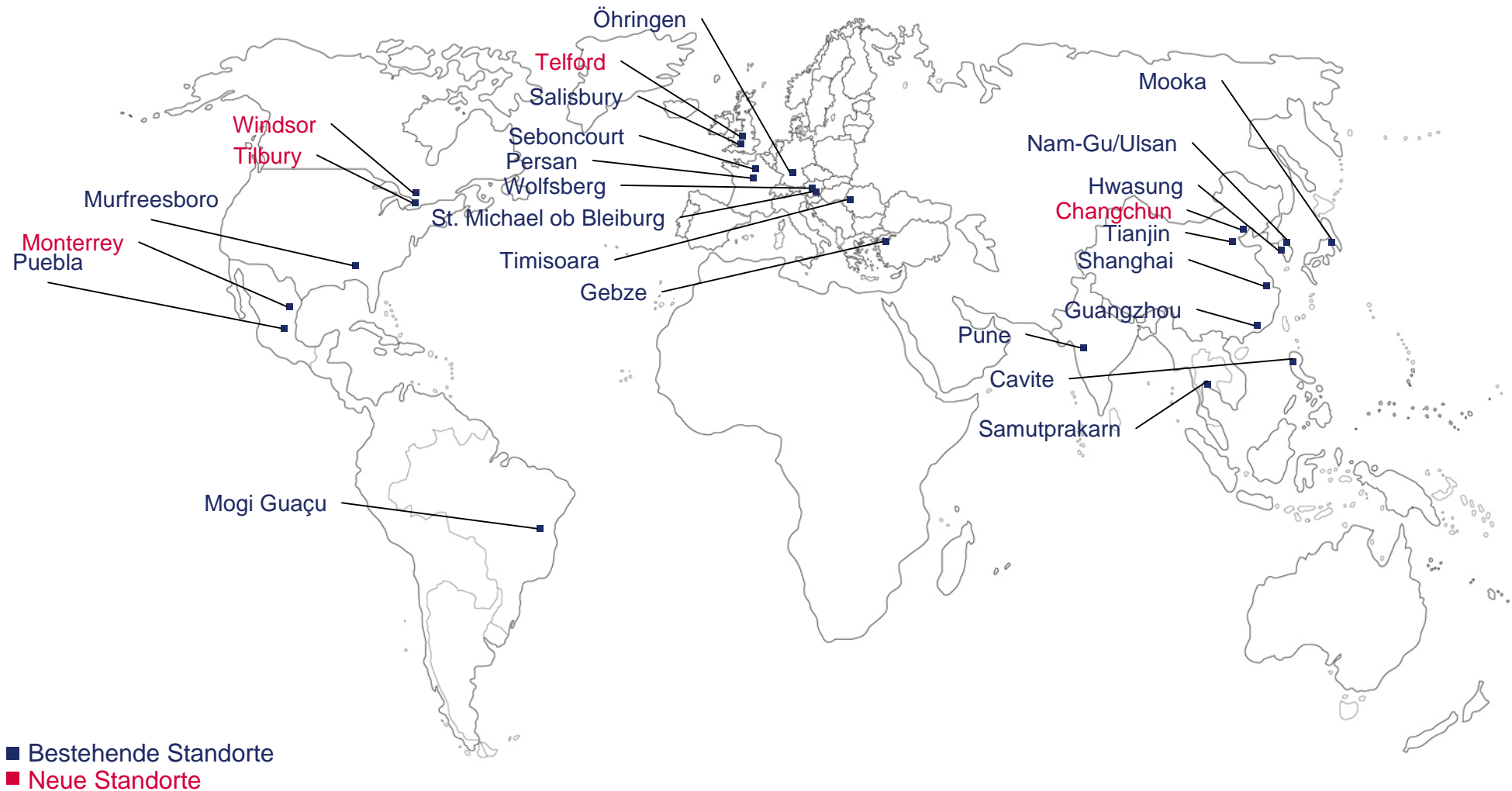


Strategische Akquisitionen

Standorte Produktlinie Luftmanagementsysteme

MAHLE

Driven by performance



Strategische Akquisitionen

MAHLE Tri-Ring in Macheng/China

Edival in Rafaela/Argentinien

MAHLE

Driven by performance

Hierzu einige Kerndaten:

- Beginn: März 2007
- Produkte: Motor-Einlass/Auslassventile
- Umsatz 2006: ca. 45 Mio. Euro → ca. 60 Mio. US-Dollar
- Produktionsstandorte: 2
- Mitarbeiter: 2.100



Strategische Akquisitionen

Standorte Produktlinie Ventiltriebsysteme (Ventile)

MAHLE

Driven by performance



■ Bestehende Standorte

Strategische Akquisitionen

Standorte Produktlinie Ventiltriebsysteme (Ventile)

MAHLE

Driven by performance



■ Bestehende Standorte

■ Neue Standorte

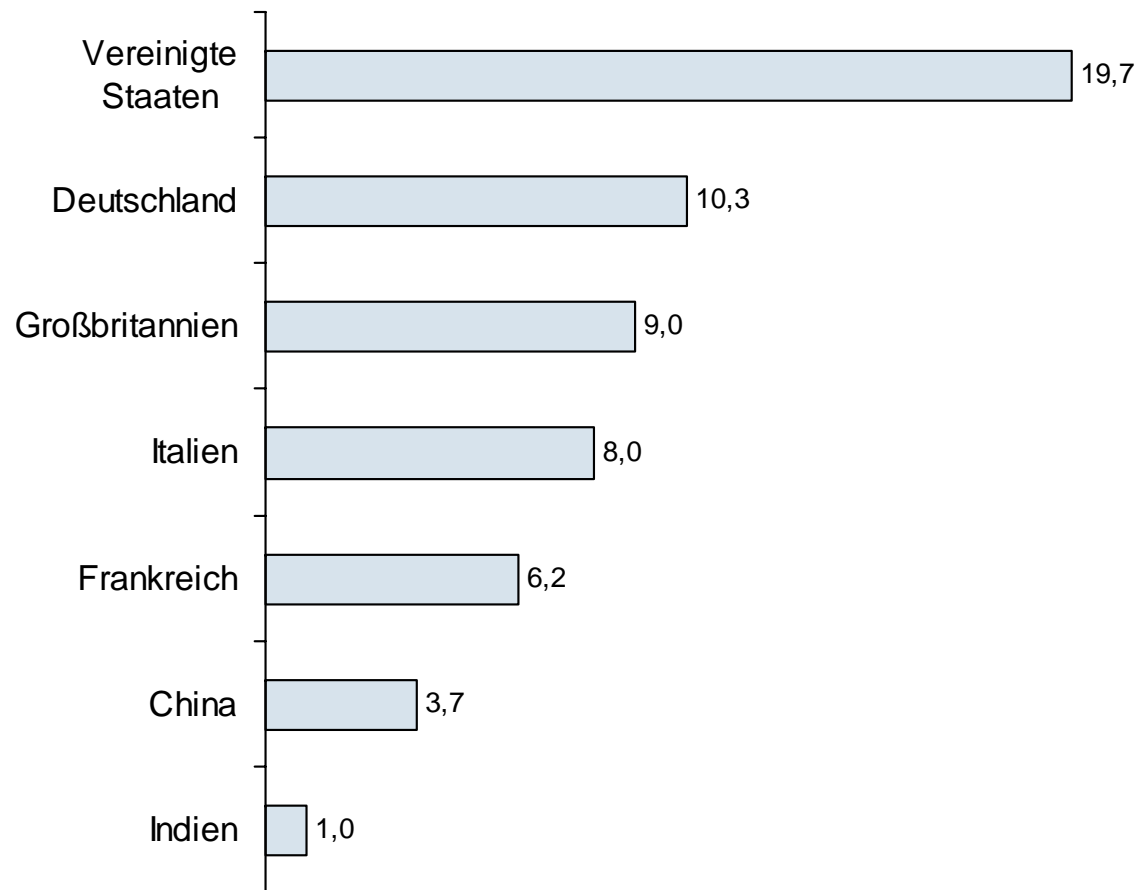
CO₂ und die globale Erwärmung

Wo das Kohlendioxid herkommt

MAHLE

Driven by performance

CO₂-Ausstoß pro Kopf [t], 2004



CO₂ und die globale Erwärmung

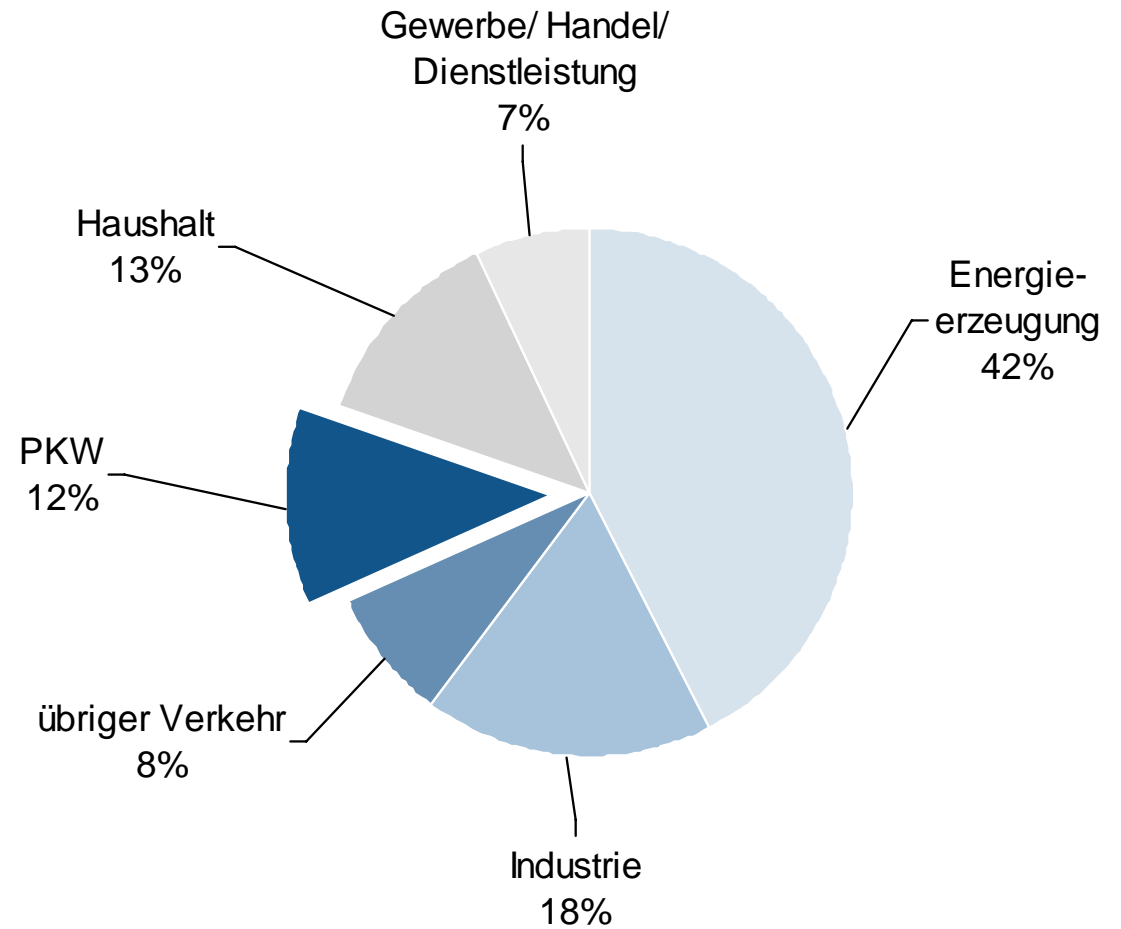
Anteil der CO₂-Emissionen in Deutschland

MAHLE

Driven by performance

CO₂-Emissionen in Deutschland in 2005

- Gesamt 880 Mio. t
- PKW Sektor 106 Mio. t



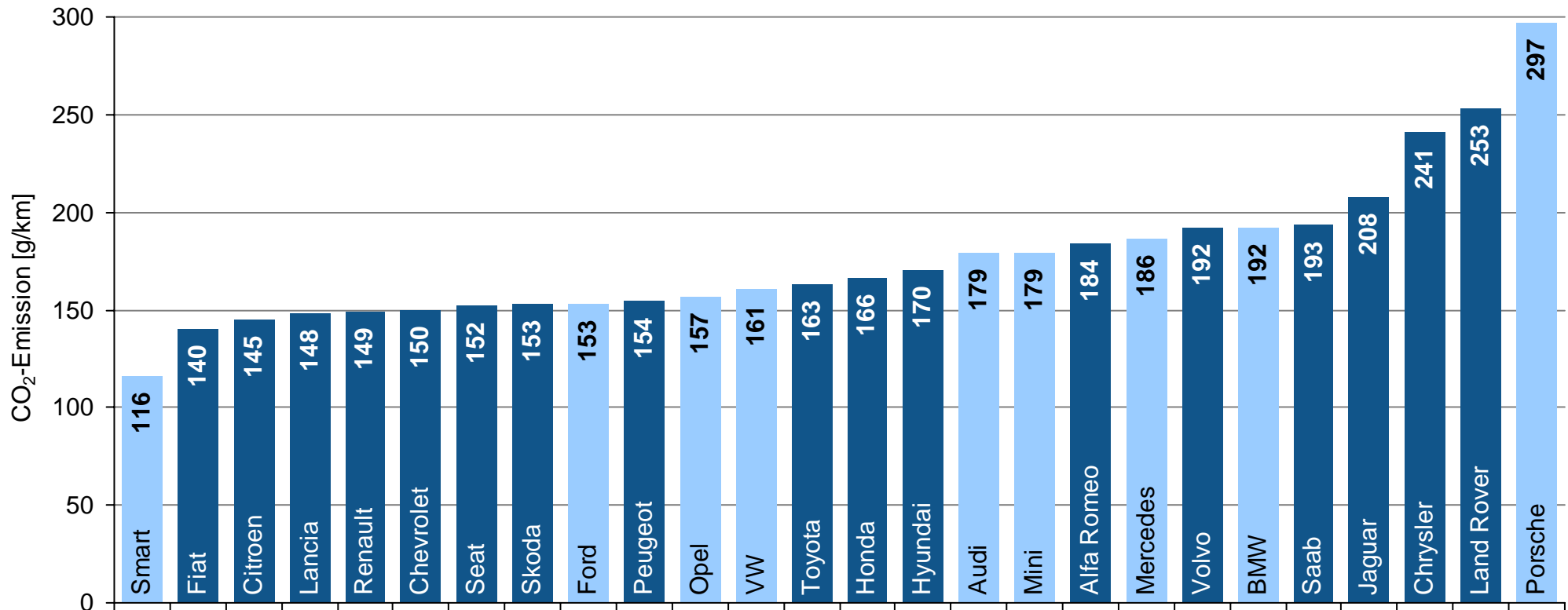
Quelle: European Energy Exchange (2004) und Internationales Wirtschaftsforum Regenerative Energie (IRW)

CO₂ und die globale Erwärmung

CO₂-Emissionen ausgewählter PKW-Marken Flottendurchschnitt



Driven by performance



Quelle: Center Automotive Research, FH Gelsenkirchen

CO₂ und die globale Erwärmung

MAHLE Beitrag zur Entwicklung der neuen „Verbrauchs-
CO₂-Abgasnormen“

MAHLE

Driven by performance

Geschmiedeter Stahlkolben



CO₂ und die globale Erwärmung

MAHLE Beitrag zur Entwicklung der neuen „Verbrauchs-
CO₂-Abgasnormen“

MAHLE

Driven by performance

Aluminiumdieselpolben mit gekühltem Ringträger



CO₂ und die globale Erwärmung

MAHLE Beitrag zur Entwicklung der neuen „Verbrauchs-
CO₂-Abgasnormen“

MAHLE

Driven by performance

Power Cell Unit



CO₂ und die globale Erwärmung

MAHLE Beitrag zur Entwicklung der neuen „Verbrauchs-
CO₂-Abgasnormen“

MAHLE

Driven by performance

CamInCam[®]-Nockenwelle



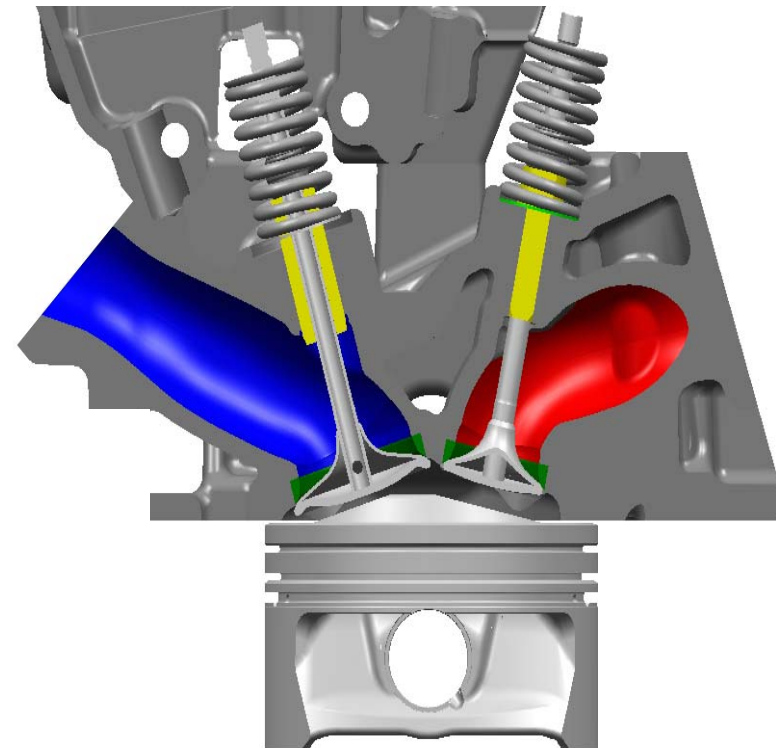
CO₂ und die globale Erwärmung

MAHLE Beitrag zur Entwicklung der neuen „Verbrauchs-
CO₂-Abgasnormen“

MAHLE

Driven by performance

Leichtbauventil Schnittdarstellung



CO₂ und die globale Erwärmung

MAHLE Beitrag zur Entwicklung der neuen „Verbrauchs-
CO₂-Abgasnormen“

MAHLE

Driven by performance

Vollkunststoff-Ölfilter



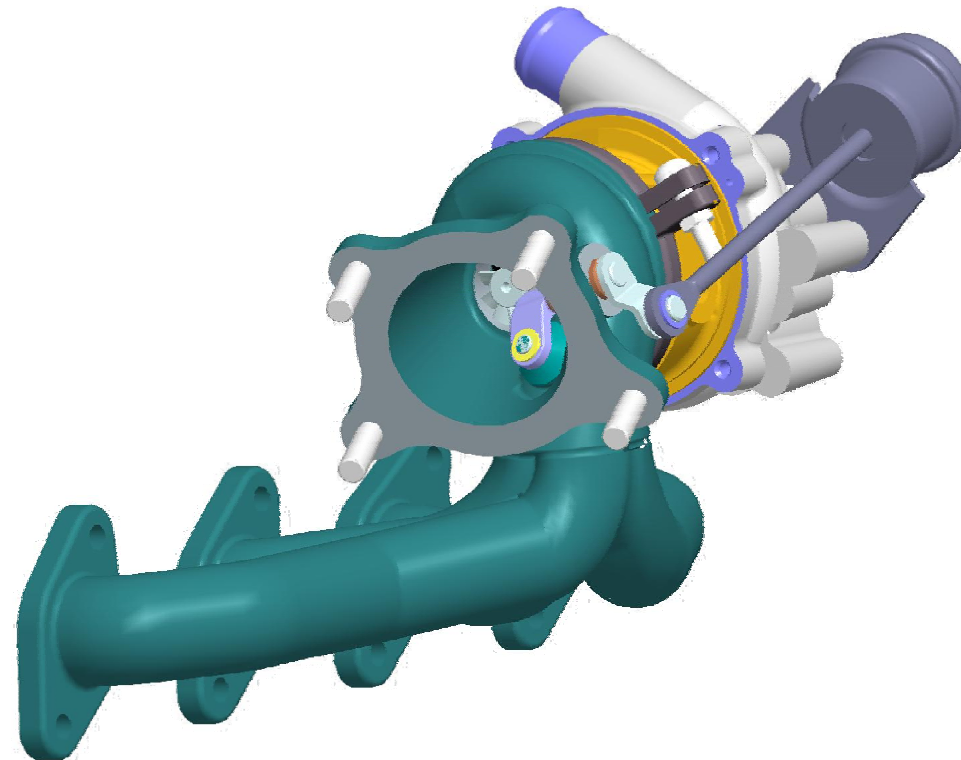
CO₂ und die globale Erwärmung

MAHLE Beitrag zur Entwicklung der neuen „Verbrauchs-
CO₂-Abgasnormen“

MAHLE

Driven by performance

Abgasturbolader für Ottomotoren



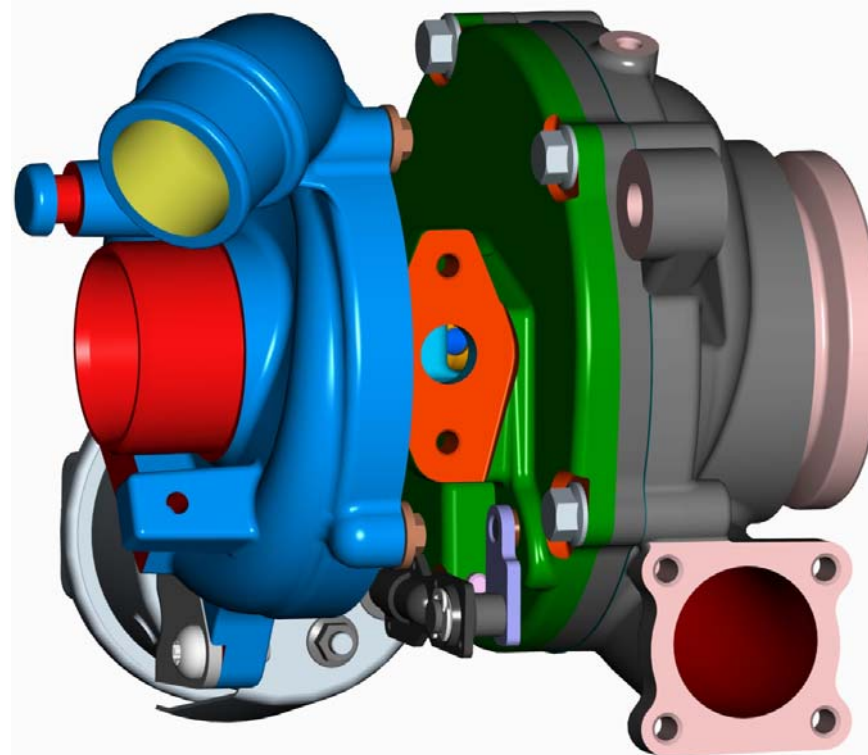
CO₂ und die globale Erwärmung

MAHLE Beitrag zur Entwicklung der neuen „Verbrauchs-
CO₂-Abgasnormen“

MAHLE

Driven by performance

Abgasturbolader für Dieselmotoren



CO₂ und die globale Erwärmung

MAHLE Beitrag zur Entwicklung der neuen „Verbrauchs-
CO₂-Abgasnormen“

MAHLE

Driven by performance

Formula Student SAE Motor



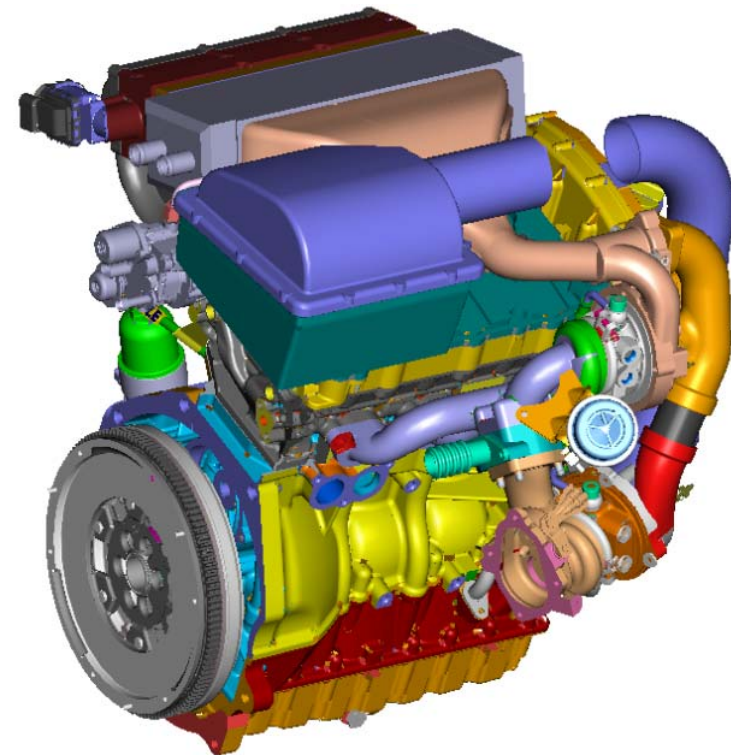
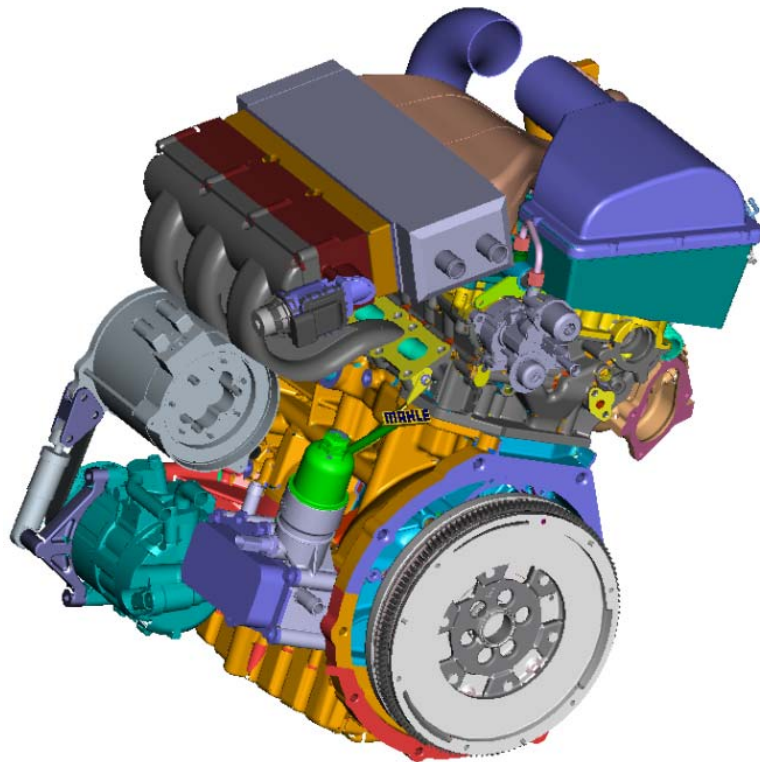
CO₂ und die globale Erwärmung

MAHLE Beitrag zur Entwicklung der neuen „Verbrauchs-
CO₂-Abgasnormen“

MAHLE

Driven by performance

Downsizing-Technologie-Demonstrator



Weltautomobilproduktion 2006/2007

[in 1.000]

MAHLE

Driven by performance

	2006		2007	
	PKW und leichte NFZ	NKW (inkl. Busse)	PKW und leichte NFZ	NKW (inkl. Busse)
Amerika	18.297	813	18.436	632
- NAFTA	15.265	648	15.225	463
- Südamerika	3.032	165	3.211	169
Asien/Pazifik	25.589	1.307	27.493	1.324
- Japan	10.970	406	11.051	380
- China	6.590	575	7.518	626
Europa	20.731	625	20.988	599
- Deutschland	5.667	175	5.578	165
Übrige Welt	1.718	0	1.795	0
Gesamt	66.335	2.745	68.712	2.555

Quelle: Global Insight, März 2007